

Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta atbalstītā  
projekta Nr. REFORM/SC2021/09 “Par veselības darbaspēka stratēģiju  
Latvijā” (On Health Workforce Strategy in Latvia)

**Uzsākšanas sanāksmes**

**PROTOKOLS**

Rīgā

<b>Datums:</b>	09.02.2022.	<b>Nr.</b>	1
----------------	-------------	------------	---

<b>Sākums:</b>	15:00	<b>Beigas:</b>	16:30
<b>Norises vieta:</b>	MS Teams vidē		
<b>Vada:</b>	<b>Zane Martinsons</b> , SIA “Ernst and Young Baltic”, vecākā projektu vadītāja		
<b>Dalībnieki:</b>	<b>Vārds Uzvārds, organizācija, amats</b>	<b>Piedalās</b>	
	<b>Indra Dreika</b> , Veselības ministrijas valsts sekretāre	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Federico Paoli</b> , Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta politikas koordinators	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Kristīne Kļaviņa</b> , Veselības ministrijas Nozares cilvēkresursu attīstības nodaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Nauris Kļava</b> , SIA “Ernst and Young Baltic”, partneris	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Atis Migals</b> , SIA “Ernst and Young Baltic”, vecākais konsultants	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Santa Krasauska</b> , SIA “Ernst and Young Baltic”, vecākā konsultante	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Anna Asjutčenko</b> , SIA “Ernst and Young Baltic”, konsultante	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Agate Ziverte</b> , SIA "Kuldīgas slimnīca", galvenais ārsts	<input type="checkbox"/>	
	<b>Agita Melbārde-Kelmere</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Agnese Staņislavska</b> , SIA "Preiļu slimnīca", ekonomiste	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Agnese Tomsons</b> , Veselības ministrijas Investīciju un Eiropas Savienības fondu uzraudzības departamenta direktore	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Agnese Vaļulīne</b> , Veselības ministrijas valsts sekretāres vietniece resursu un pārmaiņu vadības jautājumos	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Aija Lielnora</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input type="checkbox"/>	
	<b>Ainis Dzalbs</b> , Latvijas Lauku ģimenes ārstu asociācijas valdes loceklis	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Aksels Roshofs</b> , Latvijas Universitātes Rīgas Medicīnas koledža, direktors	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Aleksandrs Takašovs</b> , Veselības ministrijas Eiropas lietu un starptautiskās sadarbības departamenta vadošais eksperts Eiropas lietās	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Anastasija Volkonska</b> , Izglītības un zinātnes ministrijas Profesionālās un pieaugušo izglītības departamenta eksperte	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Andžela Gudre</b> , Veselības inspekcija, VI Reģistru nodaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>Anita Slokenberga</b> , Veselības inspekcija, VI vadītāja	<input type="checkbox"/>	

<b>Antra Laumane</b> , Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests, NMPD Kompetenču attīstības centra vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Antra Valdmane</b> , Veselības ministrijas valsts sekretāres vietniece veselības politikas jautājumos	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Artūrs Kaļva</b> , RSU Sabiedrības veselības un epidemioloģijas katedras docētājs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ausma Cēbere</b> , Latvijas Universitātes Rīgas 1. medicīnas koledža, LU Rīgas 1. medicīnas koledžas direktores vietniece studiju darbā	<input type="checkbox"/>
<b>Baiba Baškere</b> , Izglītības un zinātnes ministrijas Profesionālas un pieaugušo izglītības departamenta direktores vietniece	<input type="checkbox"/>
<b>Dace Jansone</b> , Izglītības un zinātnes ministrijas Augstākās izglītības, zinātnes un inovāciju departamenta direktora vietniece augstākās izglītības jomā	<input type="checkbox"/>
<b>Dace Roga</b> , Veselības ministrijas Nozares cilvēkresursu attīstības nodaļas vecākā eksperte	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Daina Brante</b> , Veselības ministrijas Nozares cilvēkresursu attīstības nodaļas vecākā eksperte	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Dainis Krieviņš</b> , Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca, Zinātniskā institūta vadītājs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Dita Raiska</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA prezidente	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Egita Mikšus</b> , Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests, NMPD Direktora vietnieka administratīvajos jautājumos p.i., Finanšu un personāla vadības departamenta vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Elīna Vilcāne</b> , Veselības ministrijas Ārstniecības personu tālākizglītības projekta nodaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Evija Bakša Zveja</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Gunta Tīcmane</b> , RSU Ģimenes medicīnas katedras docētāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Guntis Bahs</b> , RSU Veselības studiju prorektors	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ieva Znotiņa</b> , Latvijas Jauno ārstu asociācijas valdes locekle	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ilmārs Dūrītis</b> , Veselības ministrijas parlamentārais sekretārs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ilva Aršauska</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ilze Aizsilniece</b> , Latvijas Ārstu biedrība, LĀB prezidente	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ilze Āboltiņa</b> , Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīca, Zinātniskais institūta Izglītības daļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ilze Grope</b> , RSU Rezydentūras studiju fakultātes dekāne	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ilze Ortvein</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA viceprezidente	<input type="checkbox"/>
<b>Ilze Vilka</b> , Latvijas Ārstu biedrība, LĀB zvērināta advokāte	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ina Mežiņa-Mamajeva</b> , Latvijas Universitāte, Studiju direktore	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ināra Dupure</b> , Latvijas Universitātes P. Stradiņa medicīnas koledža, Direktores vietniece studiju darbā	<input checked="" type="checkbox"/>

<b>Ināra Pētersone</b> , Veselības aprūpes darba devēju asociācija, VADDA izpilddirektore	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ināra Upmale</b> , RSU Sarkanā Krusta medicīnas koledža, Koledžas direktore	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Inese Budzila</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input type="checkbox"/>
<b>Inese Kokina</b> , Daugavpils universitāte, DU Studiju prorektora p.i.	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ingrīda Rumba-Rozenfelde</b> , Latvijas Universitāte, Medicīnas fakultātes Pediatrijas katedras vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Inīta Veidemane</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input type="checkbox"/>
<b>Inta Miķele</b> , Latvijas Universitātes Rīgas 1. medicīnas koledža, LU Rīgas 1. medicīnas koledžas direktore	<input type="checkbox"/>
<b>Inta Jaunzeme</b> , IZM, IZM Augstākās izglītības, zinātnes un inovāciju departamenta vecākā eksperte	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Ivars Zvīdris</b> , Rēzeknes slimnīcas valdes loceklis ārstniecības jautājumos	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Iveta Strode</b> , Latvijas Universitātes P. Stradiņa medicīnas koledža, Direktore	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Jekaterina Jeremejeva</b> , Latvijas Māsu asociācija, LMA valdes locekle	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Jevgēnijs Kalējs</b> , Latvijas Slimnīcu biedrība, LSB vadītājs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Juris Bārzdīņš</b> , Latvijas Universitāte, Veselības vadības un informātikas centra vadītājs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Justs Dimants</b> , Bērnu klīniskās universitātes slimnīcas Izglītības un zinātnes daļas vadītājs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Kaspars Nesterovs</b> , Ekonomikas ministrija, Nozaru politikas departamenta vecākais eksperts	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Kārlis Mačāns</b> , Latvijas Universitātes Rīgas 1. medicīnas koledža, LU Rīgas 1. medicīnas koledžas Farmācijas studiju programmas vadītājs	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Krista Brūna</b> , Slimnīcas "Ģintermuiža" uzņemšanas nodaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Kristīne Karsa</b> , Veselības ministrijas Atveseļošanas un noturības plāna ieviešanas un uzraudzības nodaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Laura Boltāne</b> , Veselības ministrijas Pārnozaru politikas nodaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Lelde Ģiga</b> , Nacionālais veselības dienests, NVD Ārstniecības pakalpojumu departamenta direktora vietnieka p.i.	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Liega Zalcmane</b> , Veselības ministrijas Projektu vadības departamenta direktore	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Linda Buldure</b> , Veselības inspekcijas Reģistru nodaļas vecākā referente	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Līga Bāriņa</b> , Latvijas Veselības un sociālās aprūpes darbinieku arodbiedrība, LVSADA priekšsēdētāja vietniece	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Līga Gaigala</b> , Nacionālais veselības dienests, Vadošais eksperts veselības aprūpes jautājumos	<input type="checkbox"/>

	<b>Līvija Jankovska</b> , Daugavpils Universitātes aģentūru "Daugavpils Universitātes Daugavpils medicīnas koledža", Direktore	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Maira Viksna</b> , Latvijas Universitātes Rīgas 1. medicīnas koledža, LU Rīgas 1. medicīnas koledžas Veselības aprūpes katedras vadītāja p.i.	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Margarita Melņikova</b> , Jēkabpils reģionālā slimnīca, Valdes priekšsēdētāja	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Marita Zeltiņa</b> , Rēzeknes slimnīca	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Maruta Kauliņa</b> , Alūksnes slimnīcas valdes priekšsēdētāja	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Normunds Ozols</b> , Ekonimikas ministrija, Vecākais ekonomists	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Pauls Silis</b> , Latvijas Jauno ārstu asociācijas valdes loceklis	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Pēteris Apinis</b> , Latvijas Ārstu biedrība, LĀB valdes loceklis	<input type="checkbox"/>
	<b>Renārs Putniņš</b> , Latvijas Slimnīcu biedrība, LSB valdes loceklis, (Jēkabpils reģionālā slimnīca)	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Sandra Mikucka</b> , Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests, NNMPD Personāla vadības un attīstības nodaļas vadītāja vietniece	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Sanita Janka</b> , Veselības ministrijas Veselības aprūpes departamenta direktore	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Sanita Litīna</b> , RSU Sarkanā Krusta medicīnas koledža, Koledžas direktores vietniece akadēmiskajā un pētniecības darbā	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Sanita Oklu</b> , Valsts izglītības satura centra Profesionālās izglītības satura nodrošinājuma nodaļas vecākā referente	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Sanita Paudere-Logina</b> , Biedrība "Latvijas Ģimenes ārstu asociācija", LĢĀA biroja vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Uģis Muskovs</b> , Vidzemes slimnīca, Valdes priekšsēdētājs	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Valentīna Berga</b> , Latvijas Ārstu biedrība, LĀB valdes locekle	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Viesturs Boka</b> , Latvijas Ārstu biedrība, LĀB valdes loceklis	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Vita Skuja</b> , Ekonomikas ministrija, Analītikas dienesta analītiķe	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Vladislava Šķele</b> , Veselības ministrijas Veselības ministra biroja vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Zane Egle</b> , VSIA "Daugavpils psihoneiroloģiskā slimnīca", Projektu vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
	<b>Zane Eglīte</b> , Ziemeļkurzemes reģionālā slimnīca, Personāldaļas vadītāja	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Protokolē:</b>	<b>Anna Asjutčenko</b> , SIA "Ernst and Young Baltic", konsultante	
<b>Darba kārtība:</b>	<b>Uzdevums</b>	
1) Veselības ministrijas valsts sekretāres uzruna; 2) Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta politikas koordinators Federico Paoli uzruna;	Informēt sanāksmes dalībniekus par projekta plānotajām aktivitātēm, to izpildes metodoloģiju, iesaistītajām pusēm, laika plānu un paredzēto nodevumu saturu. Uzsākt diskusiju par projekta īstenošanas jautājumiem.	

<p>3) Veselības ministrijas Nozares cilvēkresursu attīstības nodaļas vadītājas Kristīnes Kļaviņas uzruna;</p> <p>4) EY prezentācija par projekta plānotajām aktivitātēm, to izpildes metodoloģiju, iesaistītajām pusēm, laika plānu un paredzēto nodevumu saturu;</p> <p>5) Diskusija par projekta mērķi, sagaidāmo rezultātu un projekta pieeju.</p>	
<p><b>Pieņemtie lēmumi:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pieņemt zināšanai Ernst and Young Baltic piedāvāto projekta īstenošanas pieeju, laika plānu, metodoloģiju (ar ierosinājumiem izmaiņām), iesaistītās puses un to sadarbības modeli.</li> <li>• Pieņemt zināšanai sanāksmes dalībnieku ierosinājumus par projekta īstenošanas pieeju un metodoloģiju.</li> <li>• Ernst and Young Baltic un Veselības ministrijai savstarpēji vienoties par veselības darbaspēka prognozēšanas modeļa metodoloģiskās pieejas precizējumiem.</li> </ul>

#### **Uzsākšanas sanāksmes gaita:**

Veselības ministrijas valsts sekretāre Indra Dreika atklāj sanāksmi un informē par projekta sagaidāmajiem rezultātiem.

Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta politikas koordinators Federico Paoli sniedz īsus projekta ievadvārdus no Eiropas Komisijas puses.

Ernst and Young Baltic pārstāve Zane Martinsone informē sanāksmes dalībniekus par projekta plānotajām aktivitātēm, to izpildes metodoloģiju, iesaistītajām pusēm, laika plānu un paredzēto nodevumu saturu.

#### **Diskusijas laikā sanāksmes dalībnieki pauž šādu viedokli:**

<p>1. <b>Ināra Pētersone</b> pauž viedokli, ka projekta īstenošanas gaitā nepieciešams pievērst uzmanību privāto veselības aprūpes pakalpojumu nodrošinātājiem. I. Pētersone norāda uz nepieciešamību analizēt jautājumu par ārstu nodarbinātību publiskajā un privātajā sektorā pēc studijām rezidentūrā, kā arī potenciālu nepieciešamību aktualizēt veselības aprūpes izglītības saturu un pasniegšanas metodes. Papildus I. Pētersone aktualizē potenciālos datu analīzes ierobežojumus un veselības aprūpes nodarbinātības datu specifiku, pašnodarbināto un darba vietas ģeogrāfiska novietojuma kontekstā.</p>
<p>2. <b>Profesors Guntis Bahs</b> vērš uzmanību, ka pēdējo gadu laikā tikuši izstrādāti vairāki dokumenti, kuros pētīts veselības aprūpes cilvēkresursu jautājums. Tiek rosināts pārskatīt projekta īstenošanas gaitā paredzēto veselības scenāriju laika posmu, precīzāk – par 30 gadu ilgas uzticamas prognozes izstrādes iespēju.</p>
<p>3. <b>Profesors Viesturs Boka</b> vērš uzmanību, ka ir padziļināti jāpēta ne tikai veselības aprūpes pakalpojumu un darbaspēka piedāvājums, bet arī pieprasījums. Profesors Boka norāda, ka šobrīd VM aktīvi strādā pie optimāla veselības aprūpes sniedzēju kartējuma izstrādes, kas ir vērā ņemams apsvēruma veselības darbaspēka prognozēšanas modeļa izstrādē. Tiek akcentēts, ka projekta īstenošanas gaitā nepieciešams definēt skaidrus</p>

<p>mehānismus un darbības tā rezultātu tālākai ieviešanai. Profesors Boka atgādina, ka projekta rezultāti pozitīvi ietekmēs ne tikai pacientus, bet arī veselības aprūpes darbaspēku ar datus balstītu lēmumu pieņemšanu. Papildu Profesors Boka aicina sinhronizēt projekta gaitā izstrādātos plānus ar nesen izstrādāto ārstniecības peronu atalgojuma modeli.</p>		
<p>4. <b>Profesors Dainis Krieviņš</b> norāda, ka 30 gadu periods nav drošicami prognozējams un pauž viedokli, ka vērā ņemams projekta rezultāts būtu uzticama 5 līdz 10 gadu prognoze. Profesors Krieviņš uzskata, ka ir jāpievērš pastiprināta uzmanība projekta rezultātu ieviešanai un izpildei – nepieciešams ne tikai pētīt stratēģiski svarīgus jautājumus, bet arī definēt skaidru projekta rezultātu ieviešanas metodoloģiju un pieeju.</p>		
<p>5. <b>Normunds Ozols</b> uzskata, ka projekta pievienotā vērtība ir sakārtoti veselības aprūpes reģistru dati, un uzsver, ka stratēģija, kas ir pamatā veselības aprūpes darbaspēka modelēšanai, ir ļoti būtiska un dod skaidru modelēšanas pamatu.</p>		
<p>6. <b>Margarita Meļņikova</b> pauž viedokli, ka veselības aprūpes darbaspēka attīstība un prognozes ir cieši saistītas ar veselības aprūpei pieejamo valsts budžeta finansējumu. M. Meļņikova rosina plānot veselības aprūpes cilvēkresursus kontekstā ar finansējuma pieaugumu veselības aprūpes nozarei un ņemt vērā darbaspēka un finanšu pieejamos resursus.</p>		
<p>7. <b>Renārs Putniņš</b> atbalsta viedokli, ka 30 gadu prognozēšanas apjoms nesniegs drošicamas veselības aprūpes darbaspēka prognozes. R. Putniņš norāda uz nepieciešamību padziļināti pētīt, kāda šobrīd būtu veselības aprūpes pakalpojumu un darbaspēka esošā situācija, ja pirms 20 gadiem tiktu ieviests Ģenerālplāns un tajā ietvertā slimnīcu kartēšana.</p>		
<p>8. <b>Līga Bāriņa</b> pauž viedokli, ka veselības aprūpes darbaspēka prognozēšanai būtu jāņem vērā, ka slodzes optimizēšana var palielināt nepieciešamību pēc papildu darbiniekiem, un atbalsta viedokli, ka liels ieguvums no projekta būtu veselības aprūpes reģistru optimizēšana.</p>		
<p>9. <b>Ainis Dzalbs</b>, pārstāvot Latvijas Lauku ģimenes ārstu asociācijas viedokli, akcentē un aicina projekta ietvaros analizēt un izprast situāciju Latvijas reģionos, plānot veselības aprūpes pakalpojumus visā valsts teritorijā, uzsvaru liekot uz primārās veselības attīstību un cilvēkresursu piesaisti nozarei. A. Dzalbs aicina apsvērt primārās veselības aprūpes attīstību, nodrošinot papildu darbinieku piesaisti praksēs, paplašinot primārās veselības aprūpes komandu. Plānojot cilvēkresursus reģionos, tiek rosināts paredzēt papildu finansējumu ieviešanai, piemēram trīs reizes lielāka atalgojuma nodrošināšanu pierobežās nodarbinātiem medicīnas darbiniekiem.</p>		
<b>Npk</b>	<b>Tālākās projekta darbības</b>	<b>Termiņš</b>
1.	Ernst and Young Baltic un Veselības ministrijai savstarpēji vienoties par veselības darbaspēka prognozēšanas modeļa metodoloģiskās pieejas precizējumiem	18.02.2022.
2.	Ernst and Young Baltic izstrādāt projekta uzsākšanas ziņojumu	25.02.2022.

Sanāksmes vadītājs

(paraksts\*)<sup>i</sup>

Indra Dreika

Protokolētājs

(paraksts\*)

Aleksandrs Takašovs

\* PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU